

## **Dr. Benedek Petra habilitációs pályázatának véleményezése**

---

A vélemény alapvetően a benyújtott pályázat alapján készült. A bírálónak ugyanakkor lehetősége volt a Pályázó kutatási és publikációs tevékenységét nyilvánosan elérhető információk (MTMT, Letöltés 2025. december 21., publikációk) alapján tartalmi és bibliometriai módon vizsgálni. Több publikációt tartalmilag is áttekintettem.

### **Általános kép a Pályázóról**

Benedek Petra 2003-ban végzett a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem Gazdálkodási Karán, Információgazdálkodás főszakirányon.

PhD fokozatát 2019. november 28-án szerezte meg a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem Gazdálkodástudományi Karának Szervezés- és Vezetéstudományi Doktori Iskolájában. Disszertációjának címe: Compliance menedzsment a szolgáltatási szektorban

2018 óta a BME Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan Tanszék dolgozója.

Oktatási tevékenysége: Menedzsment és Vállalkozásgazdaságtan, elsősorban Minőségmenedzsment és Vállalkozásgazdaságtan magyar és angol nyelvű kurzusok. Projektfeladat, szakdolgozat és diplomamunka témavezetés, PhD témavezetés (3).

2021 – 2022. között Senior kutató volt a kőszegi Felsőbbfokú Tanulmányok Intézetében (iASK).

Közel 15 éves üzleti tanácsadói gyakorlattal rendelkezik, elsősorban IT és projektmenedzsment területen. Tanácsadói munkája kapcsolódik kutatási témáihoz.

Angol nyelvből felsőfokú, francia nyelvből gazdasági szaknyelvvél bővített középfokú nyelvvizsgálattal rendelkezik.

Több szakmai szervezet (Gazdaságmodellezési Társaság, Gazdálkodástudományi Bizottság, Európai Minőségügyi Szervezet MNB Egyesület, Közgazdasági Társaság, Heller Farkas Alapítvány, Szellő Szárnyán Közhasznú Egyesület) tagja, néhánynál irányító, ellenőrző szerepkörben,

### **Oktatási, kutatási tevékenység**

Oktatási érdeklődése a menedzsment, a vállalkozásgazdaságtan és a minőségmenedzsment. A leadott anyag igazolja, hogy angol nyelven előadóképes, angolul kvalitatív és kvantitatív témákat egyaránt oktat.

A Pályázó jelentős oktatási gyakorlattal rendelkezik. 2018 óta dolgozik főállásban a felsőoktatásban. Ebből csak a pályázatban szereplő időszakban jelentősen meghaladta a minimálisan előírt felsőoktatási tevékenységet. Megjegyzem, hogy az anyagban szereplő Neptun táblázatokban nem látható az egyes tárgyaknál az oktatók közötti – a Pályázó által hivatkozott - terhelés-megoszlás.

Jelentős a témavezetői tevékenysége. Oktatási feladatait magyar és angol nyelven egyaránt képes ellátni.

13 tantárgyi programot fejlesztett ki, amelyeknek tárgyfelelőse is.

Felnőttképzési tapasztalattal is rendelkezik.

Összefoglalva megállapítható, hogy oktatási területen a Pályázó jelentősen túlteljesíti a Habilitációs Szabályzatban szereplő minimális követelményeket.

### **Kutatási, publikációs tevékenység**

Kutatási területei a compliance menedzsment, a minőségmenedzsment és a kockázatmentedzsment metszete és – ezekhez kapcsolódóan - az üzleti folyamatok (beleértve a felsőoktatást is) fejlesztése (1-3. mellékletek). Ezek fontos, időszerű kérdések. Az ilyen kombinált megközelítés a compliance menedzsment területén olyan újszerű megállapításokat eredményezett, mint a kockázatkezelés erőteljesebb és általánosabb bevonása a compliance menedzsmentbe, a compliance kultúra kialakításának szükségessége. Ezek a kutatások mindenképpen folytatandók, például a kockázatok felől a reziliencia, az alkalmazási területek szempontjából pedig az ellátási láncok irányába. Érdekesnek találom a kockázatonövelést, mint kockázatkezelési (csökkentési?) eszköz. Értelmezésemben itt inkább arról lehet szó, hogy az új lehetőségekkel újabb (kezelendő) kockázatok merülnek fel, de ezeknek a lehetőségeknek a nem kihasználása hosszabb távon nagyobb veszélyeket hordoz magában, mint az átmenetileg vállalt (és természetesen kezelt) nagyobb kockázat.

Kutatásai során – elsősorban kockázatelemzési - módszertani fejlesztéseket is végzett (3. melléklet. 2. klaszter). Ezek a módszerek nemcsak a konkrét kutatási területen, hanem általánosan is újszerűnek tekinthetők.

Némely publikáció magyar és angol változatban is megjelenik. Ez ugyanannak a folyóiratnak (pl. Pénzügyi Szemle/Public Finance Quarterly) a magyar és angol nyelvű kiadását jelenti, ezért rendben van, növeli a kutató láthatóságát. Ugyanakkor teljes egészében nem tekinthetők két külön publikációnak.

Publikációival a Pályázó növekvő mértékben járul hozzá az általa művelt tudományterület műveléséhez (4. melléklet). Az MTM-ben 62 tétel szerepel, a pályázatban még 56 volt. Ezekre 185 (a pályázatban 159) független hivatkozás érkezett.

Eddig 18 szerzőtárral dolgozott, akik között hazai és külföldi kutatók egyaránt voltak. Leggyakoribb szerzőtársai: Bognár Ferenc (22 alkalom), Pelei Andrea Edina (7) Töröcsváry István (6), Surman Vivien (6). Csepregi Anikóval 1, önállóan 3 konferenciakötetet szerkesztett (5-7. mellékletek).

Munkájába igyekezett hazai és külföldi partnereket bevonni, ami által egyfajta hálózatos működésű kutatási műhelyt alakított ki (8. melléklet).

A BME-n jelenleg három doktorandusz munkáját irányítja témavezetőként.

Pályája során eddig 10 db Scopus adatbázisban jegyzett publikációja jelent meg, melyek közül 8 egyben WoS indexált is. A Scopus adatbázisában a maximális Q besorolások: 3db Q1, 6db Q2, és 1db Q4.

A kiemelt folyóiratok általában megfelelnek az elvárásoknak, némelyiknél (pl. Risks) azonban felmerülhet a nem megfelelő publikációs gyakorlat.

Ismert független hivatkozásainak száma 159, H-indexe 7, szakcikkei kumulált IF értéke 17.099

Összefoglalva megállapítható, hogy a Pályázó kutatási, publikációs teljesítménye meghaladja a Habilitációs Szabályzatban szereplő minimális követelményeket.

### **Egyéb tevékenységek**

Részt vett konferenciák szervezésében és lebonyolításában. Egy hazai folyóirat szerkesztőbizottságának a tagja.

Tudományos/szakmai szervezeti munkája:

Magyar Közgazdasági Társaság – 2021 óta

MTA köztestületi tagság (IX. Gazdaság- és Jogtudományok Osztálya) - 2022 óta

Európai Minőségügyi Szervezet MNB Egyesület - 2022 óta

Gazdaságmodellezési Társaság – 2023 óta

3 PhD cselekmény lebonyolításában vett részt. A pályázatban 13 angol nyelvű cikk lektorálásáról számol be.

### **A téziszüzetek értékelése**

A magyar és angol nyelvű téziszüzet jó áttekintést a Pályázó munkásságáról

A téziseket elfogadom, elméleti és gyakorlati egyaránt szempontból fontosak. Bemutatásuknál az alulról felfelé történő megközelítést követi. Először néhány minőségfejlesztési módszert mutat be, majd általánosításokat végez menedzsment szinten. Ez nem rossz, de a jövőben megfontolnék egy fordított eljárást, ami kiadna egy lehetséges *compliance keretrendszer*t.

1. A T5-öt kiegészíteném a külső és belső érdekeltekkel, ami segítené a jelenlegi és jövőbeli elvárásaik, igényeik meghatározását, ezek alapján pedig a nem megfelelőségek és a noncompliance-k körének meghatározását.

2. Ekkor a veszélyek (harm) és kockázatok (risk) (T4) már a külső és belső érdekeltek szempontjából értelmezhetők, összegyűjthetők. Stratégiai szinten ezt kiegészíthetik PESTEL és SWOT elemzések.

3. Ezután a termék- és folyamattervezés (T3, QFD) már az elvárások és adottságok, valamint a veszélyek és kockázatok (mindezek külső és belső, jelenlegi és jövőbeni) figyelembe vételével történik.

4. Az FMEA elemzés (T1) során megtörténik a kockázatok kvantifikálása.

5. A számszerű kockázatok ismeretében elkészíthető a kockázati térkép (T2). Ez, például a nem megtűrhető kockázatok miatt megelőző intézkedést, vagy a fenti lépésekre történő visszatérést alapoz meg.

A pályázó vet fel további lehetséges kutatási irányokat, amik logikusan származnak az eddigi eredményekből. Ezek még kiegészíthetők:

- A kockázatok aggregálása és dezaggregálása a szervezeti hiererchiában. Utóbbi például a beavatkozási pontok azonosításához.
- Ellátási lánc szintű compliance kérdések vizsgálata, például a beszállító és vevőfejlesztésben.

### **Javaslat az előadásokra**

Úgy gondolom, hogy a „2. Compliance és integritás” egy nagyon érdekes tanórai előadás lenne.

A „Quality-Oriented Compliance Management” címmel javasolt tudományos kollokvium (idegen nyelvű előadás) jó lehetőséget ad a két terület integrálásában a Pályázó által elért eredmények bemutatására.

**Összegzés**

A benyújtott pályázat és a hozzáférhető információk alapján megállapítható, hogy a Pályázó megfelel a habilitációs követelményeknek.

Javaslom a habilitációs eljárás lefolytatását.

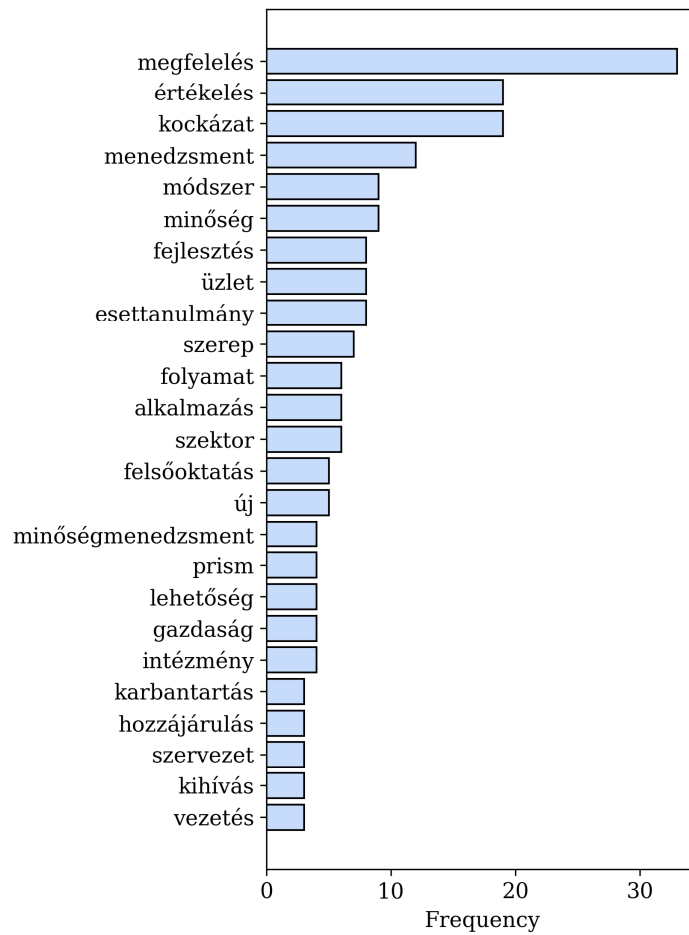
Veszprém, 2025-12-24.

Kovács Zoltán

---

## Mellékletek

1. melléklet. A publikációk címei alapján képzett 20 leggyakoribb kulcsszó.

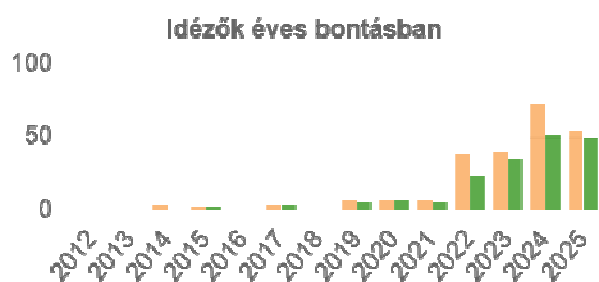
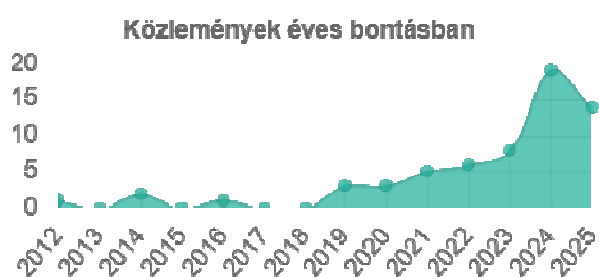




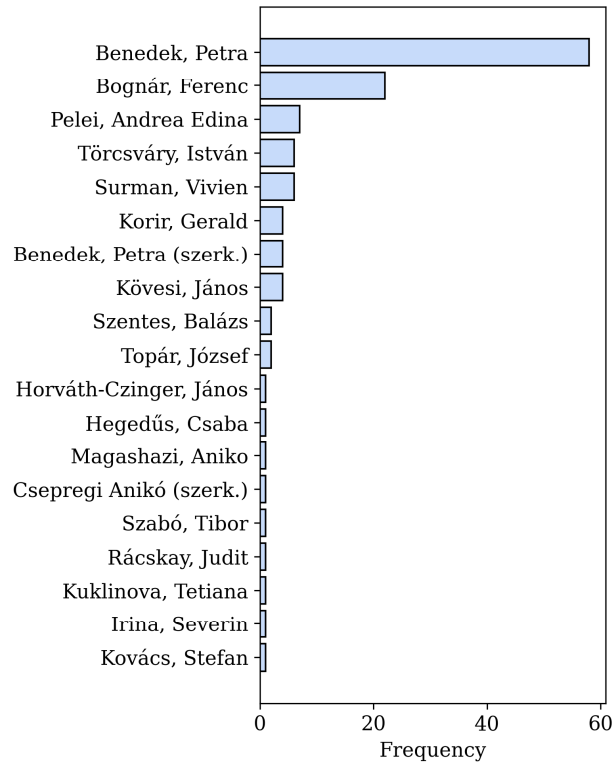
### 3. melléklet. Az együtt előforduló kulcsszavakból adódó (kutatási terület) csoportok.

Cluster	Size	Components(wt<TLnk>:)
1	15	gazdaság(15); kutatás(12); megbízhatóság(6); szigetköz(4); insula magna(4); regionális gazdaságtan(4); köztulajdon(4); társaság(4); kontrollrendszer(4); minőségbiztosítás(4); makroökonómiai(4); tényező(4); h tás(4); döntések(3); tökéletesítés(3);
2	12	értékelés(104); kockázat(100); módszer(63); szektor(39); prism(30); érzékeny(9); páros(9); összehasonlí- tás(9); ahp(7); topsis(7); megközelítés(7); funkció(5);
3	11	üzlet(41); folyamat(33); fenntartható(8); követés(8); minőség 4.0(6); bibliometriai(6); tanulmány(6); benchmarking(5); mikro(5); sme(5); növekedés(5);
4	11	fejlesztés(42); lehetőség(23); szervezet(15); karbantartás(13); modell(10); kultúra(9); efm(6); karbantar- tó(6); folyamatos(5); kölcsönhatás(5); érettség(4);
5	10	minőség(34); felsőoktatás(15); hozzájárulás(13); hogyan(9); qfd(8); szabálykövetés(5); emberek(3); boly- gó(3); teljesítmény(3); oktatási intézmény(1);
6	9	szerep(34); hitel(14); vezetés(13); túl(10); integritás(10); működés(8); intézet(4); kezelés(3); bizonytalan- ság(3);
7	8	döntés(14); miért(11); irracionális(11); heurisztika(11); neuropénzügyek(11); hozunk(6); torzítás(6); torzu- lás(5);
8	7	minőségmenedzsment(11); kockázatkezelés(8); változó(4); környezet(4); kapcsolódó(4); szakterület(4); é- tétkeremtés(1);
9	7	esettanulmány(52); új(31); ahp-prism(7); gyakorlati(7); atomerőmű(7); integráció(2); minőségirányítási rendszer(2);
10	7	megfelelés(147); fenntarthatóság(8); vállalat(6); jelentés(4); európai unió(4); szabályozási környezet(4); kapcsolat(4);
11	7	intézmény(22); pénzügyi(6); elméleti(6); feltárás(6); model(6); nyilvános(6); kenya(6);
12	6	menedzsment(52); szolgáltatás(6); eredményes újrástuktúrálás(5); pénzügy(3); szervezeti kultúra(2); szer- vezettudomány(2);
13	4	vizsgálat(5); tartalmegfelelés(3); tantárgyleírások(3); elemzés(3);
14	4	alkalmazás(40); prizma(14); becslés(7); érzékeny területen(7);
15	4	eredmény(6); átfogó(6); irodalom(6); áttekintés(6);
16	4	kihívás(7); compliance management(4); új reagálás(4); jogi(4);
17	3	lehető(11); fmea(6); hitelintézet(5);

### 4. melléklet. A publikációk évenkénti gyakorisága növekvő trendet mutat (Forrás: MTMT).



## 5. melléklet. Társzerzői gyakoriságok.



## 6. melléklet. A leggyakoribb tényleges, teljes társszerzői mintázatok (&gt;=3).

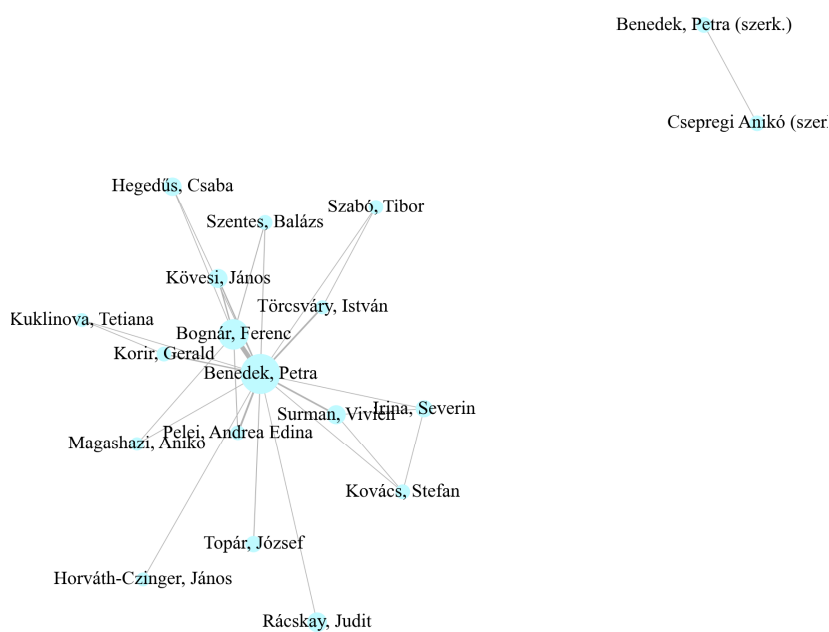
Item	Frequency
['Benedek, Petra', 'Bognár, Ferenc']	12
['Benedek, Petra']	11
['Benedek, Petra', 'Surman, Vivien']	5
['Benedek, Petra', 'Pelei, Andrea Edina']	5
['Benedek, Petra', 'Töröcsváry, István']	5
['Benedek, Petra', 'Bognár, Ferenc', 'Kövesi, János']	4
['Benedek, Petra (szerk.)']	3
['Benedek, Petra', 'Korir, Gerald']	3

7. melléklet. A tartalmazási viszonyok figyelembevételével kapott társszerzői mintázatok ( $\geq 6$ ).

Item	Frequency
['Benedek, Petra']	58
['Bognár, Ferenc']	22
['Benedek, Petra', 'Bognár, Ferenc']	22
['Benedek, Petra', 'Pelei, Andrea Edina']	7
['Pelei, Andrea Edina']	7
['Surman, Vivien']	6
['Benedek, Petra', 'Töröcsváry, István']	6
['Benedek, Petra', 'Surman, Vivien']	6
['Töröcsváry, István']	6

Ez megfelel a társszerzői statisztikának.

8. melléklet. A társszerzői kapcsolatok hálózatos megjelenítésben.



## 9. melléklet. A mohó algoritmus szerinti szerzői közösségek

Length	Co-authors
10	Benedek, Petra; Horváth-Czinger, János; Bognár, Ferenc; Kövesi, János; Magashazi, Aniko; Szentés, Balázs; Hegedűs, Csaba; Topár, József; Pelei, Andrea Edina; Rácskay, Judit
3	Irina, Severin; Kovács, Stefan; Surman, Vivien
2	Csepregi Anikó (szerk.); Benedek, Petra (szerk.)
2	Töröcsváry, István; Szabó, Tibor
2	Korir, Gerald; Kuklinova, Tetiana

## 10. melléklet. A Girva-Neumann szerinti közösségek ettől eltérnek.

Length	Co-authors	
12	Benedek, Petra; Bognár, Ferenc; Kövesi, János; Surman, Vivien; Magashazi, Aniko; Szentés, Balázs; Hegedűs, Csaba; Pelei, Andrea Edina; Korir, Gerald; Kuklinova, Tetiana; Irina, Severin; Kovács, Stefan	
1	Horváth-Czinger, János	
2	Csepregi Anikó (szerk.); Benedek, Petra (szerk.)	;
2	Töröcsváry, István; Szabó, Tibor	
1	Topár, József	
1	Rácskay, Judit	